



# 中小企業の社長を、

# 資金繰りの

# 不安・苦痛・痛みから解放する

## 銀行活用5大戦略セミナー

手元資金が枯渇すると、中小企業は破綻へ近づくことになります。社長の最大の仕事は、「会社を潰さない」、「従業員とその家族の生活を守る」ことです。

2020年の倒産件数は7,773件あり、そのうち約47%が黒字企業です(東京商工リサーチ調査)。黒字企業でも資金繰りコントロールに失敗し破綻に追い込まれています。残り53%が赤字企業です。

資金繰りが苦しくなるのは、資金の「入り」と「払い」のバランスが崩れ、手元の現預金残高を十分に確保できなくなるからです。

安定した資金繰りを維持するには、銀行からの資金調達が最も有効です。日頃から銀行との円満な取引関係を維持し、「借りれる時に、借りれるだけ(最大限に)、借りる」ことがポイントです。

弊社代表は、メガバンクに22年、外資系銀行に13年、通算35年銀行で主に中小企業向けの融資業務に携わってきました。

35年間で、主に東京、大阪、京都、その他政令指定都市の中堅中小企業、約5,000社強と貸出に係る交渉を重ね、財務分析を実施し様々な社長と接してきました。延べ約118,000時間という濃密な時間を銀行内で過ごしてきました。

業績が不調で資金繰りにあえぐ中小企業との交渉も数多く経験し、業績が好調でも突発の事由により急に資金繰りが逼迫する事例にも遭遇してきました。

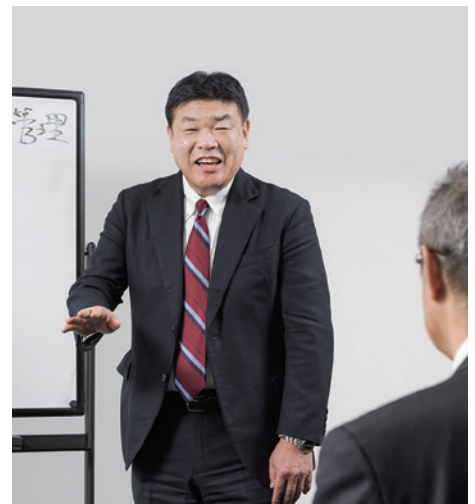
今回のセミナーでは、これまで体験してきた中小企業向け融資の豊富な経験から得た知見をベースに、「中小企業の資金繰り安定化のためのノウハウ」をご説明します。

中小企業の社長を資金繰りの不安・苦痛・痛みから少しでも解放できたら幸いに存じます。

資金繰り安定化の具体策を、イマイマ実施したい会社の社長、将来に備えて今のうちからそのノウハウを準備しておきたい会社の社長も、セミナーへの参加をお勧めします。

### 受講するメリット

- メリット1** イマイマ資金繰りの痛みを感じて改善の具体策を早く実施したいと考えているが、何から手を付ければよいかわからず困っている状況から抜け出せます。
- メリット2** 金融機関の中には、平時はいいのですが業績不調時には取引を見合わせた方がいい金融機関があります。平時のうちにそれらの金融機関との取引排除をお勧めしています。なぜ取引を見合わせた方がいいのかその理由を知れます。
- メリット3** 資金繰り安定化の一番の特効薬は銀行調達です。銀行に好かれ事業を応援してくれる関係性を築く為の日頃からの対策を知ることができます。
- メリット4** 業績が好調な企業でも急に資金繰りが悪化する突発事象の事例がわかります。また、銀行主導で資金繰り改善に取り組んでも改善しない事例がわかります。



**当社主催のセミナーは100%返金保証!!** 内容にご不満の場合、理由を問わず全額返金させていただきます。

株式会社 Cozy Consulting

〒104-0061 東京都中央区銀座7丁目15-8 4F  
TEL : 03-6403-0959 / FAX : 03-6893-3931  
E-mail : info@cozyc.jp

裏面もご覧ください。

<https://cozyc.jp/>

# 資金繰りの不安・苦痛・痛みから解放するノウハウを提供します

## セミナープログラム

コンサルティング・プログラムのうち、重要な項目をピックアップし、体系化して、今回の「セミナープログラム」に再編し、わかりやすく説明します。

### ステップ1 “潰れる会社”に共通する10の特徴

- ①経営理念はあるのかなあ？社員に浸透しているのかなあ？
- ②月次決算してる？PDCA、何それ！
- ③新規営業やってる？
- ④社長と経理部長がいつ行ってもいない
- ⑤社長は言います、「弊社は社員を最も大事にしています」と！

### ステップ2 潰れる会社の“社長”に共通する10の特徴

- ①社長はベンツ、クルーザー、ロレックスをこよなく愛してます！
- ②営業出身で営業力抜群！しかし財務は自信ない
- ③2代目、3代目社長で営業力と財務力が発展途上
- ④おごるのが趣味！豪快！「今日は俺のおごりだ」
- ⑤うまい話にすぐ乗る、やまっけ旺盛

### ステップ3 イマイマ資金繰りを楽にする方法

- ①銀行に追加支援を頼む、難しいかも？
- ②知り合い、支援者に追加出資を頼む、もっと難しいかも
- ③接待贈答をちょっと減らす？
- ④保険はすべて解約しましたか？
- ⑤社長の役員報酬、社員の給料を減らす？

### ステップ4 将来の資金繰り対策に備える

- ①銀行が応援してくれる関係性を作るには？
- ②主力銀行の自社の格付ランクをご存じですか？
- ③格付を上げる方法をご存じですか？
- ④取引してはダメな金融機関とは！
- ⑤固定費は適正ですか？生産性指標をご存じですか？

### ステップ5 平時から備える資金繰り対策

- ①手形取引は極力少ない方がいい
- ②節税だけではない倒産防止共済の威力！
- ③手元現金残高の適正な指標とは？
- ④業種関係なく適正な経常利益率の水準とは！
- ⑤不動産、建設、ノンバンクは高リスク業種、特に備えを！

## ご参加をお薦めする企業

- ①売上や利益をこのまま維持していけるだろうか、不安がある。
- ②販売先で手形のジャンプの要請が度々ある。
- ③経理部長は利益が出て納税が必要と言うが、資金繰りは苦しく認識にズレがある。
- ④今月も資金が不足する。個人からの資金振替も限界だ。対策を打たねば。
- ⑤新規販売先で取引歴が浅いのに大口の注文を受けたが…どうするか？
- ⑥仲のいい会社が連鎖倒産に巻き込まれた。他人事じゃないと感じている。
- ⑦銀行に運転資金を申し込んだが謝絶された。今まで問題なかったのに何故か？
- ⑧今期の決算は赤字になりそうだ。銀行に事前に言うべきか悩む。
- ⑨毎月資金繰りを思案するのが苦痛だ。一人で悩んでいる。誰か何とかしてくれ！
- ⑩営業は得意だが財務は明るくない。経営を行う上での必要な財務知識を知りたい！

## 講師紹介



坂口 耕一 (さかぐち こういち)

経営コンサルタント

メガバンクに22年、外資系銀行に13年、2つの不動産会社で4年経営者を務める。

外資系銀行では、リーマンショック

後不動産会社専門に融資する部を立ち上げ部長として率い、優れた戦略を持つ不動産会社に限定し年間200億円ペースで貸出を実行。

これまでのキャリアで培ってきた知識・経験・メソッドの中から、不動産会社の経営に役に立つ情報・ノウハウをクライアント企業に仕組みとして根付かせるコンサルティングを展開中。

## 開催要項

会 期：2024年 4月 20日(土)

14:00~16:30(2時間半)  
30分の無料個別相談権付

会場受講：CBRSフォーラムANNEX

〒101-0047

東京都千代田区内神田3-4-11-2F

※他にリモート参加受付可能

参加料：22,000円(税込)/お一人様(テキスト・資料代含む)

定 員：6名(定員になり次第締め切らせていただきます)

## 主催・お問い合わせ

株式会社 Cozy Consulting

〒104-0061 東京都中央区銀座7丁目15-8 4F

TEL：03-6403-0959 / FAX：03-6893-3931

E-mail：info@cozyc.jp

「ウェブサイト」はこちら



<https://cozyc.jp/seminar/>

**完全返金保証制** 内容にご不満の場合、理由を問わず全額返金させていただきます。

**FAXでのお申し込みはこちら FAX:050-3145-3026** (申込専用番号)

フリガナ	フリガナ
会社名	お名前
お電話 ( ) -	ご住所 〒
メールアドレス	@
※折り返しお申込み確認用のメールをお送り致します。	
✓印をご記入ください。 <input type="checkbox"/> 2024年 4月 20日(土)セミナーに申し込みます。	<input type="checkbox"/> 会場参加 <input type="checkbox"/> リモート参加

ホームページからも申し込みができます。 <https://cozyc.jp/seminar/>

各位

2024年 3月吉日  
株式会社 Cozy Consulting  
代表取締役 坂口 耕一

# 中小企業の社長を、 資金繰りの不安・苦痛・痛みから解放する 銀行活用5大戦略セミナーのご案内

2024年の景気動向はどのような展開になるのでしょうか？

- 巷では日銀の金利政策が見直され住宅ローン金利が上昇するか？
- 為替の動向は読めず、株価は好調だか持続するだろうか。
- 景気回復は、まだまだで、物価の上昇、資材や工賃の高騰は当面続く。
- 住宅価格は昨年ピークアウトしたのではないか？

中小企業は、ゼロゼロ融資の返済が始まり資金繰りが苦しくなり倒産する事例も多くなりました。2022年度の倒産件数は約6800件で前年度比+14.9%となり2019年度以来3年ぶりに増加に転じています (TDB調べ)。

弊社のコンサルティングでは、資金繰りを安定させて、中小企業の社長を資金繰りの不安・苦痛・痛みから解放する具体的なノウハウを説明させて頂いています。

資金繰り安定化の特効薬は、銀行融資です。

銀行と信頼関係を構築し、銀行が御社のビジネスを資金面で応援してくれるそんな関係を作るためのノウハウを提供しています。

また、経営者が会社を潰さないためのピンポイントの財務指標や資金繰りの知識の習得や、業績を向上させ人材育成・短期戦力化を実現する経営の技術を提供しています。

セミナーでは、コンサルティングの内容の一部を説明し、資金繰り改善を実現した後の経営の姿をイメージしてもらっています。

少しでも興味を抱いて頂いた経営者の方々は、セミナーへの参加をお勧めします。

会 期：2024年 4月 20日(土) 14:00~16:30

受講会場：CBRSフォーラムANNEX 〒101-0047 東京都千代田区内神田3-4-11-2F  
※他にリモート参加受付可能

受講料：1名につき22,000円(税込)

定 員：6名(満員になり次第締め切らせていただきます)